



NVAO  NEDERLAND

TOETS NIEUWE OPLEIDING
WO-MASTEROPLEIDING
FISCALE ECONOMIE
NYENRODE BUSINESS UNIVERSITEIT

BEKNOPT ADVIESRAPPORT
12 november 2021



1 Kwaliteitstoets

De toets nieuwe opleiding is een kwaliteitstoets. Een procedure toets nieuwe opleiding (TNO) is een *plan*beoordeling. Een panel van deskundigen toetst de kwaliteit van de nieuwe opleiding tijdens een locatiebezoek aan de universiteit of hogeschool. Een discussie tussen 'peers' vormt de basis van de beoordeling en resulteert in een adviesrapport. De inhoud van de opleiding, de toetsing en de studeerbaarheid komen expliciet aan de orde.

Als gevolg van de beperkende omstandigheden door COVID-19 geldt voor deze kwaliteitstoets een tijdelijke NVAO-procedure.

De Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) neemt een accreditatiebesluit op basis van het paneladvies. Dit besluit kan positief, positief onder voorwaarden of negatief zijn. Als het besluit positief of positief onder voorwaarden is, mag de nieuwe opleiding starten. De instelling heeft daarmee het recht om een wettelijk erkend diploma af te geven aan studenten die de opleiding voltooien.

Dit beknopte adviesrapport bevat de belangrijkste uitkomsten van de toetsing door het panel. Een volledig adviesrapport met de bevindingen en overwegingen van het panel is ook beschikbaar. Op basis van het volledige rapport neemt de NVAO een accreditatiebesluit. De NVAO publiceert beide rapporten op haar website.¹

Meer informatie over de NVAO-werkwijze en de (tijdelijke) TNO-procedure is te vinden op www.nvao.net.

2 Panel

Samenstelling

1. Prof. dr. Jaap Zwemmer (voorzitter), emeritus-hoogleraar Gemengde rechtsgebieden, Belastingrecht en Bestuurskunde, Universiteit van Amsterdam
2. Prof. dr. Irene Burgers, hoogleraar Internationaal en Europees Belastingrecht Faculteit Rechtsrechtsgelerdheid en hoogleraar Economics of Taxation Faculteit Economie en Bedrijfskunde, Rijksuniversiteit Groningen
3. Drs. Hein Zillikens, voormalig Vice President Tax Policy & Government Relations, Shell;
4. Duco Mülder (student-lid), wo-masterstudent Business Analytics and Quantitative Marketing (Econometrics), Erasmus Universiteit Rotterdam.

Ondersteuning

Drs. Anja Detant, extern secretaris;

Drs. Henri Ponds, NVAO-beleidsmedewerker en procescoördinator.

Locatiebezoek (online)

4 oktober 2021

¹ <https://www.nvao.net/nl/besluiten>

3 Oordeel

Het NVAO-panel oordeelt **positief onder voorwaarden** over de kwaliteit van de masteropleiding fiscale economie (MFE) van Nyenrode Business Universiteit.

De MFE Nyenrode is een deeltijdopleiding van 70 ECTS, gericht op het opleiden van beleidsmakers in het bedrijfsleven, zoals tax managers, klantcoördinatoren van de belastingdienst, of meer economisch gerichte belastingadviseurs en fiscaal-economisch adviseurs bij profit en non-profit organisaties. De opleiding heeft een aantrekkelijk en relevant profiel opgesteld voor de fiscaal econoom, van wie zowel een brede inzetbaarheid als een sterk specialistische kennis wordt verwacht. Het masterprogramma is ook zo ingericht dat het voldoet aan de eisen van de Nederlandse Orde van Belastingadviseurs (NOB).

De MFE is gericht op academische vorming, de Nyenrode-kenmerken (*tax assurance* en de Nyenrode L.E.S.-waarden) en het verzorgen van vakinhoudelijk onderwijs (fiscaliteit en economie).

In het programma zijn een aantal keuzes gemaakt, met veel aandacht voor *tax accounting* en *tax assurance*. Het panel is over het geheel genomen overtuigd van de inhoud van het programma. De specifieke vakken voor de MFE zijn gericht op fiscaal en economisch georiënteerde kennis en inzichten die mee voorbereiden op de afsluitende masterscriptie.

Op het vlak van oriëntatie van het programma en de borging van het academisch niveau in de scriptiebegeleiding ziet het panel wel behoefte aan versterking. Om in de lijn van de nieuwe opleiding te liggen, moet het onderzoeksprogramma zich sterker op economisch en fiscaal-economisch gebied richten dan nu het geval is. Enkel wanneer de kruisbestuiving met meer fiscaal-economisch onderzoek in het onderwijs tot uitdrukking komt, zal ook de oriëntatie van de scripties *in fiscaal-economische richting* voldoende geborgd zijn.

Ook de kwalificatie van de docenten om de meer empirisch, kwantitatieve MFE-scripties goed te kunnen begeleiden en de *academische vraagstelling* te bewaken, moet versterkt worden. De opleiding moet vanaf de aanvang van de scriptiebegeleiding zorgen voor voldoende inzet van hoogleraren en gepromoveerde docenten met relevante onderzoekservaring in het vakgebied.

Verder dient het professionaliseringsbeleid voor docenten, en in het bijzonder de inzet op de didactische kwalificaties van de externe docenten, nog in de praktijk omgezet te worden. De opleiding heeft op dit punt een verbeter slag te maken. Dit is belangrijk voor een goede begeleiding van de masterscripties in een opleiding met veel externe docenten uit het werkveld.

In het eindoordeel stelt het panel 2 voorwaarden, gekoppeld aan 1) de oriëntatie van het programma, in het bijzonder de oriëntatie van de scripties *in fiscaal-economische richting* en 2) de inzet van voldoende gekwalificeerde en gepromoveerde docenten met onderzoekservaring in de fiscaal-economische hoek. Dit in het belang van een adequate scriptiebegeleiding. Het panel verwacht dat Nyenrode binnen een maximale termijn van 2 jaar deze voorwaarden kan waar maken. Het eindoordeel is daarom positief onder voorwaarden.

4 Sterke punten

Het panel constateert de onderstaande sterke punten:

1. Helder profiel

Nyenrode wil zich onderscheiden van andere MFE-opleidingen in Nederland die een meer algemeen-economische insteek hebben. De MFE van Nyenrode heeft een bedrijfseconomische insteek en is daarmee een aanvulling op het vakgebied.

2. Aansluiting bij behoefte van het werkveld en ontwikkelingen in het vakgebied

De geformuleerde leerdoelen zijn in lijn met de vraag van het beroepenveld en zijn daadwerkelijk tot stand gekomen in overleg met het beroepenveld. Het programma sluit aan bij actuele ontwikkelingen, zoals de toenemende invloed van internationale organisaties, digitalisering, het toenemende belang van *tax assurance* en recente ontwikkelingen in horizontaal toezicht.

3. Gedegen programma

De opleiding heeft goed inzichtelijk gemaakt hoe de verschillende opleidingsonderdelen bijdragen aan het behalen van de beoogde leerresultaten. De eindkwalificaties zijn duidelijk vertaald naar leerdoelen per vak en vaak zelfs naar leerdoelen per individueel college. De vakbeschrijvingen zijn helder, de mastervakken bouwen logisch op elkaar voort en de samenhang van het programma is op orde.

4. Stimulerende leeromgeving met afstemming op de zelfstandige werkstudent

De opleiding wordt gegeven in deeltijd en is zo opgebouwd dat het programma goed te combineren is met een professionele activiteit; de colleges zijn interactief opgezet, met veel ruimte voor discussie en samenwerken, het inbrengen van casussen en praktijkvragen door de werkstudent.

5. Aandacht voor kwaliteitszorg

Kwaliteit van het onderwijs is een belangrijk speerpunt van Nyenrode, wat zich laat zien in kleinschalig, sterk interactief onderwijs (*community-based learning*) en een reeks van maatregelen die de kwaliteit moeten waarborgen, waaronder een Raad van Advies, gestructureerde evaluaties (per college, per semester en het gehele programma) en een opleidingscommissie.

5 Aanbevelingen

Het panel adviseert om de onderstaande verbeteringen door te voeren:

1. Benchmark andere opleidingen

Nyenrode heeft geen benchmark gedaan met vergelijkbare opleidingen die in het buitenland worden gegeven. Het panel raadt aan om dat alsnog te doen, mede om de eigen opleiding bij te kunnen sturen in het snel veranderde internationale vakgebied.

2. Studie in 5 semesters

Het panel kan, mede op basis van de gesprekken met ontwikkelteam, docenten en werkveld, de insteek van de opleiding volgen om de MFE over 5 semesters aan te bieden. Toch wil het panel aanbevelen om de mogelijkheid te onderzoeken dat studenten het programma kunnen personaliseren en versneld zouden kunnen doorlopen.

3. Aandacht voor formeel belastingrecht

Het panel is over het geheel genomen overtuigd van het inhoudelijke niveau en de samenstelling van het programma. Wel wil het aanbevelen om in de opleiding meer aandacht te besteden aan formeel belastingrecht dan nu het geval is.

4. Inzet van externe docenten uit het bedrijfsleven

Veel van de ingezette docenten zijn afkomstig uit de advieskantoren, de ministeries en de belastingdienst. De groep docenten die effectief uit het bedrijfsleven komt, blijkt klein te zijn en er is geen gewenst percentage geformuleerd. Het panel beveelt aan om een duidelijk doel te formuleren voor het percentage docenten dat Nyenrode uit het bedrijfsleven wil aantrekken en een plan op te stellen hoe dit te realiseren.

5. Versterken rol Examencommissie

Het panel beveelt aan de Examencommissie sterker te betrekken bij de borging van het academisch gehalte en de kwaliteit van de scriptiebegeleiding in de MFE.

6. Implementatie aanpassingen naar aanleiding van evaluaties

Het panel heeft de indruk dat er niet altijd een eenduidige lijn is die bepaalt wie de aandachts- en verbeterpunten monitort, wie verantwoordelijk is voor afgesproken aanpassingen, welke rol de examencommissie speelt en hoe de studievoortgang wordt bewaakt. Het panel raadt dan ook aan de verantwoordelijkheden duidelijker uit te spreken en op het juiste niveau vast te leggen, zodat de conclusies uit de evaluaties ook in het programma en de onderwijspraktijk vertaald worden.

6 Hoe gaat het verder?

De NVAO neemt een accreditatiebesluit nieuwe opleiding op basis van het volledige adviesrapport van het panel. Dit besluit heeft een geldigheidsduur van zes jaar. Voor een accreditatiebesluit onder voorwaarden gelden andere bepalingen. Na accreditatie valt de nieuwe opleiding onder de gewone accreditatieprocedure voor bestaande opleidingen. De NVAO publiceert het besluit samen met het volledige rapport en deze beknopte versie ervan op haar website.²

Het interne systeem van kwaliteitszorg van de universiteit of hogeschool voorziet in passende vervolgacties die verzekeren dat de instelling de eigen visie op goed onderwijs realiseert. Een belangrijke bijdrage leveren de onderwijsvisitaties van opleidingen en diverse tussentijdse 'peer reviews'. Bij de volgende visitatie zal de opleiding terugkoppelen over wat zij met de aanbevelingen van het panel heeft gedaan. Deze verbeteracties krijgen ook een

² <https://www.nvao.net/nl/besluiten>

plek in het volgende adviesrapport. Meer informatie daarover op de website van de instelling.³

7 Summary

The outcome of the initial accreditation of the Master Tax Economy (Fiscale Economie) of Nyenrode Business University is conditionally positive. The Accreditation Organisation of the Netherlands and Flanders (NVAO) organised a peer review and convened a panel of experts visiting the institution in an online meeting on 4 October 2021.

The Master Tax Economy (MTE) of Nyenrode Business University is a part-time programme of 70 ECTS, aimed at training policymakers in the world of business, such as tax managers, professionals of the tax authorities and tax advisors at profit and non-profit organizations. The Institution has established an attractive and relevant programme for the tax economist, from whom both broad employability and strong specialist knowledge are expected. The master's program meets in its design and components the requirements of the Dutch Association of Tax Advisers (NOB).

The MTE focuses on academic training, the Nyenrode features (tax assurance and the Nyenrode L.E.S. values) and the provision of professional education, focusing on taxation and economics.

A number of choices have been made in the program, with a lot of attention for tax accounting and tax assurance. Overall, the panel is convinced of the adequate content of the programme and its design, with its specific courses aimed at fiscally and economically oriented knowledge and insights that help prepare students for the final Master thesis.

With regard to the orientation of the program and the assurance of the academic level in the thesis supervision, the panel does see a need for reinforcement. The research program of the institution must focus more on the economic and fiscal-economic field than is currently the case. Only when the cross-fertilization with more tax-economic research will find its translation into the programme, the orientation of the Master theses in a tax-economic direction will be sufficiently secured.

The qualification of the lecturers to properly supervise the more empirical, quantitative MTE theses and to monitor the academic questions must also be strengthened. From the start of the thesis supervision, the program must ensure sufficient deployment of professors and lecturers with a PhD and with relevant research experience in the field.

Furthermore, the professionalization policy for lecturers, and in particular the investment in the didactic qualifications of the external lecturers, still needs to be put into practice. This is important for a thorough supervision of the Master's theses in a study program with many external lecturers from the professional field.

In its final assessment, the panel sets 2 conditions linked to 1) the orientation of the programme, in particular the orientation of the theses in the field of taxation and fiscal economics, and 2) in the interest of an adequate thesis supervision, the deployment of

³<https://www.nyenrode.nl/>

qualified lecturers with PhDs and research experience in fiscal economics. The panel expects Nyenrode to be able to meet these conditions within a maximum period of 2 years. The final evaluation score is therefore positive but subject to these conditions.

Further information about NVAO and the quality assurance system in the Netherlands can be found on www.nvao.net. For more information on Nyenrode Business University see the university's website.⁴

⁴ <https://www.nyenrode.nl/en>

